# 회 의 록

| 회의 일시 | 2025. 12. 29.(월) 11:00~11:30 | 부 서 | 예산전략팀 | 장 소 | 원격회의 (ZOOM) |
|---|---|---|---|---|---|
| 참 석 자 | ○ 위원장 : 윤현철<br>○ 위 원 : 정호진, 손원빈, 문영진, 윤서정, 이호재, 김효건 | | | | |
| 불 참 자 | ○ 위 원 : 없음 | | | | |

| 회 의 명 | 2025학년도 제3차 등록금심의위원회 |
|---|---|
| 의 안 | 1. 2025학년도 대학원 등록금 조정(안) 심사·의결 |

**회의내용 및 합의사항**

□ 윤현철 위원장의 개회 선언, 서명철 간사의 성원보고 및 손원빈 위원의 기도로 회의를 시작함

**안건1. 2025학년도 대학원 등록금 조정(안) 심사·의결**

○ 윤현철 위원장은 제3차 등록금심의위원회에서 긴급 공유한 내용을 정리해 설명하고 위원들에게 질의 및 의견 개진을 요청함

○ 손원빈 위원은 등록금 인상 당시, 전체 학과 대상으로 일괄 인상이 맞는지 확인을 요청하고, 학교측 제안(1안. 특정학과 중심 환불)이 행정 부담 감소 측면에서 설명된 것으로 이해하나, 환불은 더 많이 받은 것에 대한 시정 조치성격이므로 특정학과 선택 환불보다 전체 동일 환불이 형평성에 부합할 수 있다는 의견을 말함. 특정 분야(음악/예술대학원)에 혜택이 집중되는 형태라면, 등록금 환불보다는 시설·교육환경 지원 등 다른 방식의 지원이 타당할 수 있다고 덧붙여 말함

○ 김효건 위원은 계산상 논리와 구성원이 체감하고 수용하는 방식은 다를 수 있다고 전제하며, 등록금 인상이 학부뿐만 아니라 대학원 전반에 걸쳐 이루어졌고, 정원 변화 등으로, 결과적으로 의도보다 인상률이 높아진 결과가 발생한 만큼, 대학원 구성원 입장에서는 전반적인 등록금 인하가 아니면 납득이 어려울 수 있다고 말함. 계좌 파악 등 실무 난이도는 높더라도, 전체 인원에 소액이라도 환불이 이루어져야 구성원들이 법정상한초과등 문제를 직관적으로 이해할 것이라고 의견을 말함. 선택적 환불은 혼란을 야기하고, 향후에도 등록금 정책을 지속적으로 운영해야 하므로 특정 전공만 조정하는 방식은 정책 운영의 장애요인이 될 수 있음을 덧붙여 말함

○ 윤현철 위원장은 담당 부서장으로서 책임을 통감하며 사과 의사를 표명하였고, 다만, 형평성 논리를 '전체'로 확장하면 대학원만이 아니라 학부까지 포함해 1·2학기 전체 학생에게 환불해야 한다는 주장으로 연결될 수 있음을 설명하고, 현실적으로는 대학원 내에서도 특정학과로 한정하여 접근할 수 밖에 없는 논리 구조가 있음을 말함. 또한 법정 상

| 간서명 | 윤현철 | | 정 호 진 |
|---|---|---|---|

한을 초과한 인상률을 그대로 가져가는 방안도 고려했으나, 재정·경쟁력 측면에서 부담이 커 배제했다고 말함. 향후 2026학년도 운영과 관련해서는 환불 조치가 이루어지더라도 위원회에서 기존에 기준값으로 결정한 '5% 기준'을 유지하여 안내하고, 환불 대상 학과는 별도의 테이블로 인상 기준을 적용할 수 밖에 없음을 설명함

○ 손원빈 위원은 '1안(특정학과 중심 환불) 적용 시 2026학년도 등록금 인상 시 타학과와 인상률이 달라지는지, 혹은 특정학과 동결로 인해 다른 학과 인상률이 더 커지는지 물음

○ 윤현철 위원장은 2026학년도 등록금은 TF 논의 중으로 확정되지 않았으나, 대학원 내에는 학부보다 등록금이 저렴한 학과가 있어 일부 학과는 조정이 필요하다는 TF의 공감대를 공유하며 개별 사안이 있는 학과는 일괄 적용이 아닌 학과별로 다른 기준의 테이블을 적용할 수 있음을 재차 설명함

○ 윤서정 위원은 환불 방식(1안/2안) 자체도 중요하지만, 등록금은 학교의 브랜드 가치와 신뢰도와 직결된다는 점을 강조하며, 어떤 방식으로 환불이 진행되더라도 등록금 산정에 대한 기본 신뢰에 손상이 발생할 수 있어 안타깝다는 의견을 표명하였으며, 추가 질의는 없다고 말함

○ 윤현철 위원장은 담당 부서장으로서 책임을 통감하며 사과의사를 반복 표명하였고, 향후 이런 실수가 재발하지 않도록 꼼꼼히 관리하겠다고 말함

○ 윤현철 위원장은 더 이상의 추가 질의가 없을 경우, 1안/2안에 대해 다수결로 의견을 수렴하여 진행하겠다고 말함. 이어서 1안에 반대하는 위원이 있는지 거수를 요청함

○ 윤현철 위원장이 반대 의사 표현을 위해 거수한 위원이 없음을 확인하고 본 안건을 1안대로 심사·의결한다고 말함

□ 윤현철 위원장의 폐회 선언과 주기도문으로 회의를 마침

**(심사·의결 결과)**
1안대로 심사·의결함

**(후속조치)**
**- 2026학년도 등록금은 현재 TFT 진행중으로 대학원 등록금 조정이 필수적인 상황이며, 특정 학과에 특정 케이스 발생 시 별도 기준 테이블 적용함**
**- 환불 조치된 학과는 5% 인상 기준값을 유지하되, 별도 테이블로 관리**

붙임: 1. 온라인 회의 현장 사진 1부
2. 2025학년도 제3차 등록금심의위원회 비대면(ZOOM) 회의 참석확인서 1부

| 간서명 | 윤현철 | | 정 호 진 |
|---|---|---|---|

붙임 1. 2025학년도 제3차 등록금심의위원회 비대면(ZOOM) 회의 현장 사진

| 간서명 | 윤현철 | 동의서명 | 정 호 진 |
|---|---|---|---|

붙임 2. 2025학년도 제3차 등록금심의위원회 비대면(ZOOM) 회의 참석확인서

# 등록금심의위원회 참석확인서

□ **일시:** 2025년 12월 29일(월) 11:00~11:30

□ **장소:** 화상회의(ZOOM)

□ **안건**

1) 2025학년도 대학원 등록금 조정(안) 심사·의결

---

본인은 2025학년도 제3차 등록금심의위원회에 다음의 위원 7명이 참석하였음을 확인함

---

| 연번 | 구분 | | 성명 | 출석여부 | 비고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 교직원 | 등록금 및 예산 정책 관련 부서장 | 윤 현 철 | 출석 | |
| 2 | | 교수 대표 | 정 호 진 | 출석 | |
| 3 | | 직원 대표 | 손 원 빈 | 출석 | |
| 4 | 학생 | 학생(학부) 대표 | 문 영 진 | 출석 | |
| 5 | | 학생(학부) 대표 | 이 호 재 | 출석 | |
| 6 | | 학생(대학원) 대표 | 윤 서 정 | 출석 | |
| 7 | 외부전문가 | | 김 효 건 | 출석 | |

2025. 12. 29.

등록금심의위원회 위원장: 윤현철 (서명)

| 간서명 | 윤현철 | | 정 호 진 |
|---|---|---|---|